

University of Groningen

## The healthcare purchaser as a care chain orchestrator

Noort, Albert

DOI:  
[10.33612/diss.133147906](https://doi.org/10.33612/diss.133147906)

**IMPORTANT NOTE:** You are advised to consult the publisher's version (publisher's PDF) if you wish to cite from it. Please check the document version below.

*Document Version*  
Publisher's PDF, also known as Version of record

*Publication date:*  
2020

[Link to publication in University of Groningen/UMCG research database](#)

*Citation for published version (APA):*

Noort, A. (2020). *The healthcare purchaser as a care chain orchestrator: Healthcare system limitations and opportunities*. [Thesis fully internal (DIV), University of Groningen]. University of Groningen, SOM research school. <https://doi.org/10.33612/diss.133147906>

### Copyright

Other than for strictly personal use, it is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

The publication may also be distributed here under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license. More information can be found on the University of Groningen website: <https://www.rug.nl/library/open-access/self-archiving-pure/taverne-amendment>.

### Take-down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Downloaded from the University of Groningen/UMCG research database (Pure): <http://www.rug.nl/research/portal>. For technical reasons the number of authors shown on this cover page is limited to 10 maximum.



Stellingen behorende bij het proefschrift:

## **The healthcare purchaser as a care chain orchestrator**

Healthcare system limitations and opportunities

door

Bart Noort

1. Competitie tussen zorginkopers stimuleert een kosten- en korte termijn georiënteerde inkoopstrategie. (hoofdstuk 2 van dit proefschrift)
2. Een klinisch gedreven organisatiestructuur van de zorginkoper ondersteunt een betrokken, gezondheid georiënteerde inkoopstrategie. (hoofdstuk 2 van dit proefschrift)
3. Vrije keuze van patiënten voor specialistische zorg leidt tot een verregaande vorm van marktwerking die regionale samenwerking en regie in zorginkoop tegengaat. (hoofdstuk 2 van dit proefschrift)
4. Een goede relatie met zorgaanbieders draagt bij aan de ontwikkeling van de rol van zorgverzekeraar als zorgregisseur. (hoofdstuk 2 en 3 van dit proefschrift)
5. Onzekerheid over kosten en opbrengsten van zorgverbetering duwen zorgverzekeraars terug in een traditionele rol van boekhouder. (hoofdstuk 3 van dit proefschrift)
6. Veel interventies gericht op betere zorg aan COPD patiënten vullen eigenlijk een lacune op in wat standaard zorg zou moeten zijn. (hoofdstuk 4 van dit proefschrift, op basis van een opmerking van Anneke Noort-van Zadelhoff, huisarts/jeugdarts n.p.)
7. De perfecte financiële prikkel bestaat niet, belangrijker is dat zorgbeleid goede afstemming en samenwerking tussen zowel zorgaanbieders onderling als tussen zorgaanbieders en -inkopers faciliteert.



8. Als zorgverzekeraars onvoldoende slagen in het centraal stellen van gezondheid en het streven naar betere zorg, dan hebben we een heel duur administratief systeem opgetuigd.
9. Een landelijk EPD en 5 minuten extra consulttijd dragen meer bij aan goede zorg dan ingewikkelde concepten zoals de Triple Aim, Value-Based Healthcare of Integrated Care.
10. Medische ontwikkeling heeft veel gezondheidswinst opgeleverd, maar door perverse prikkels in zorg- en farmaceutische markten zijn geneesmiddelen inmiddels de derde wereldwijde doodsoorzaak. (gebaseerd op onderzoek van Peter Gøtzsche en collega's)
11. Kritische feedback ontvangen is een stuk aangenamer via videoverbinding dan op 1,5 meter afstand van je promotoren.
12. Als het credo 'de weg erheen is belangrijker dan het doel' waar is, dan is het onverklaarbaar dat mensen vrijwillig de Passo Mortirolo op fietsen.